

# Presentación Corporativa

2025



# Descargo de Responsabilidad

## Resultados Financieros



Este documento fue preparado por Ecopetrol S.A. con el propósito de suministrar al mercado y otras partes interesadas cierta información financiera y de otros aspectos de la compañía. Esta presentación contiene proyecciones futuras relacionadas con el desarrollo probable del negocio y los resultados estimados de la Sociedad. Tales proyecciones incluyen información referente a estimaciones, aproximaciones o expectativas actuales de la compañía relacionadas con el futuro financiero y sus resultados operacionales. Se advierte tanto a potenciales inversionistas como al público y al mercado en general, que dicha información no es garantía del desempeño, que puede modificarse con posterioridad y que los riesgos de incertidumbre que afectan tanto a la Sociedad como a sus negocios pueden ocurrir y materializarse.

Los resultados reales pueden fluctuar en relación con las proyecciones futuras de la Sociedad debido a factores diversos que se encuentran fuera del control del emisor. Las decisiones de inversión con base en la información suministrada son de exclusiva responsabilidad de los inversionistas.

La Información suministrada por la Sociedad se entiende vigente únicamente para las fechas y para los periodos expresamente mencionados, de tal manera que ni Ecopetrol ni sus administradores, empleados, agentes, asesores y/o directores, asumen responsabilidad alguna en caso de que el desempeño de la Sociedad difiera de la Información suministrada o no coincida exactamente con ella. Ni la Sociedad ni sus administradores, empleados, agentes, asesores y/o directores asumen responsabilidad alguna por la información aquí contenida ni la obligación alguna de revisar las proyecciones establecidas en este documento, ni tampoco el deber de actualizarlo, modificarlo o complementarlo con base en hechos ocurridos con posterioridad a su publicación. La información divulgada a través del presente documento tiene un carácter informativo e ilustrativo, y no podrá ser suministrada a terceras personas, ni reproducida, copiada, distribuida, utilizada o comercializada sin la autorización previa y por escrito de la Sociedad.

La información a que hace referencia este material de trabajo, expresada en hechos, datos, cifras y/o estadísticas concernientes a compañías o entidades que pueden ser consideradas como pares de Ecopetrol en la industria donde desarrolla sus actividades, corresponde a información que está disponible en fuentes públicas que pueden ser consultadas libremente por cualquier persona. Ecopetrol no se hace responsable por la exactitud, veracidad y/o precisión de la información de las compañías o entidades que están mencionadas en el material de trabajo y que es usada para efectos estrictamente ilustrativos y estadísticos.



# Lideramos un grupo de energía e infraestructura en LATAM



**130 años<sup>(1)</sup>**  
De experiencia

**+19 mil<sup>(2)</sup>**  
Empleados

Empresa **más grande** en Colombia

Comprometidos con el desarrollo energético sostenible en Colombia y LATAM

Exploración, Producción & Refinación

Energías para la Transición

Transmisión de Energía y Vías



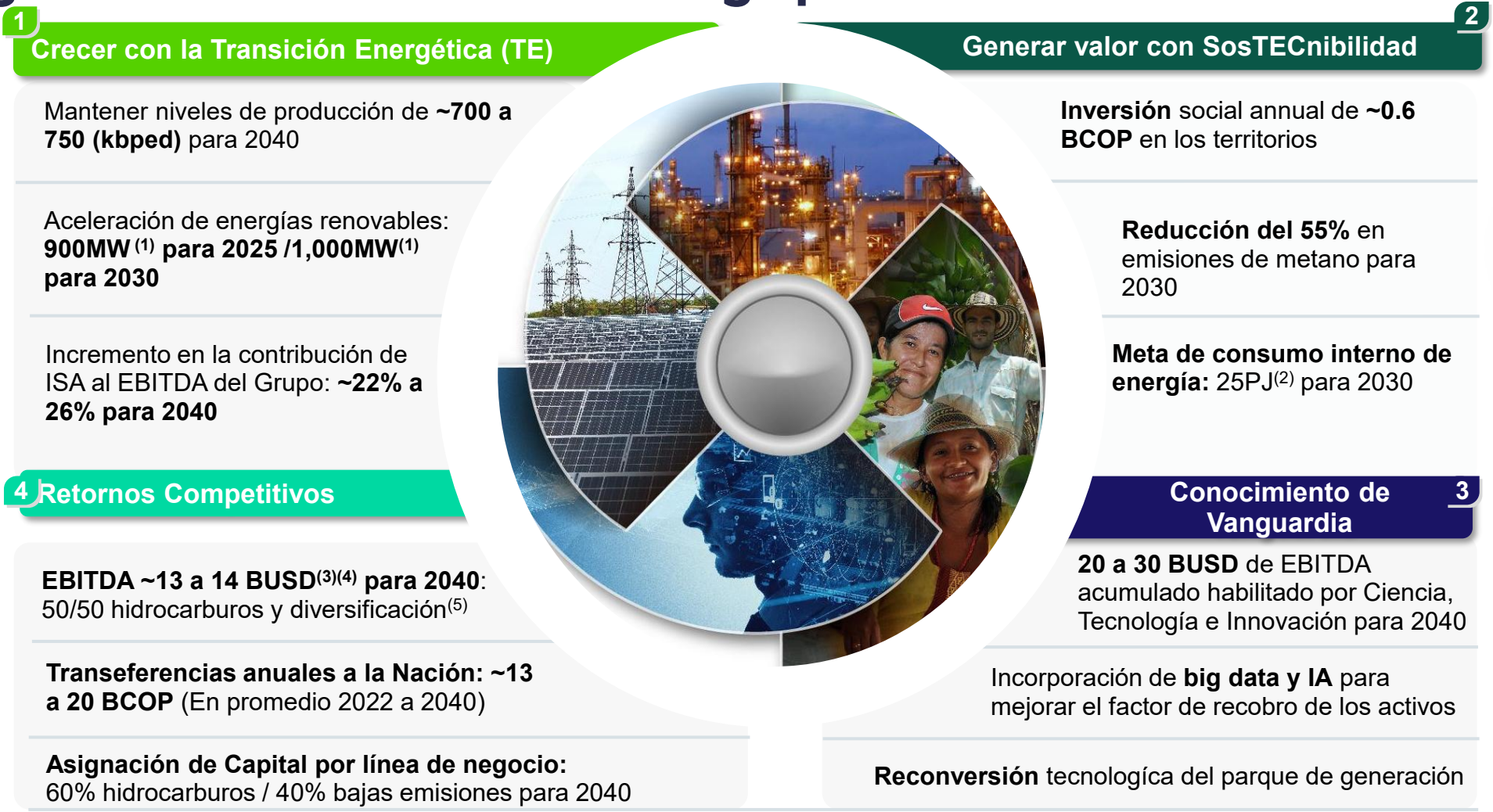
- Transporte
- Refinación
- E&P
- Vías
- Telecomunicaciones
- Transmisión
- Electrolizador de Hidrógeno Verde
- Oficinas Comerciales

#1 En Colombia en el segmento

#1 Autogenerador en Col de energías renovables

#1 transmisión de energía en LATAM (49,000 kms)

# Estrategia 2040: Nuestra vision de largo plazo



**1 Crecer con la Transición Energética (TE)**

Mantener niveles de producción de **~700 a 750 (kbped)** para 2040

Aceleración de energías renovables: **900MW<sup>(1)</sup> para 2025 /1,000MW<sup>(1)</sup> para 2030**

Incremento en la contribución de ISA al EBITDA del Grupo: **~22% a 26% para 2040**

**2 Generar valor con SosTECnibilidad**

**Inversión social** anual de **~0.6 BCOP** en los territorios

**Reducción del 55%** en emisiones de metano para 2030

**Meta de consumo interno de energía:** 25PJ<sup>(2)</sup> para 2030

**4 Retornos Competitivos**

**EBITDA ~13 a 14 BUSD<sup>(3)(4)</sup> para 2040:** 50/50 hidrocarburos y diversificación<sup>(5)</sup>

**Transeferencias anuales a la Nación:** **~13 a 20 BCOP** (En promedio 2022 a 2040)

**Asignación de Capital por línea de negocio:** 60% hidrocarburos / 40% bajas emisiones para 2040

**3 Conocimiento de Vanguardia**

**20 a 30 BUSD** de EBITDA acumulado habilitado por Ciencia, Tecnología e Innovación para 2040

Incorporación de **big data y IA** para mejorar el factor de recobro de los activos

**Reconversión** tecnológica del parque de generación

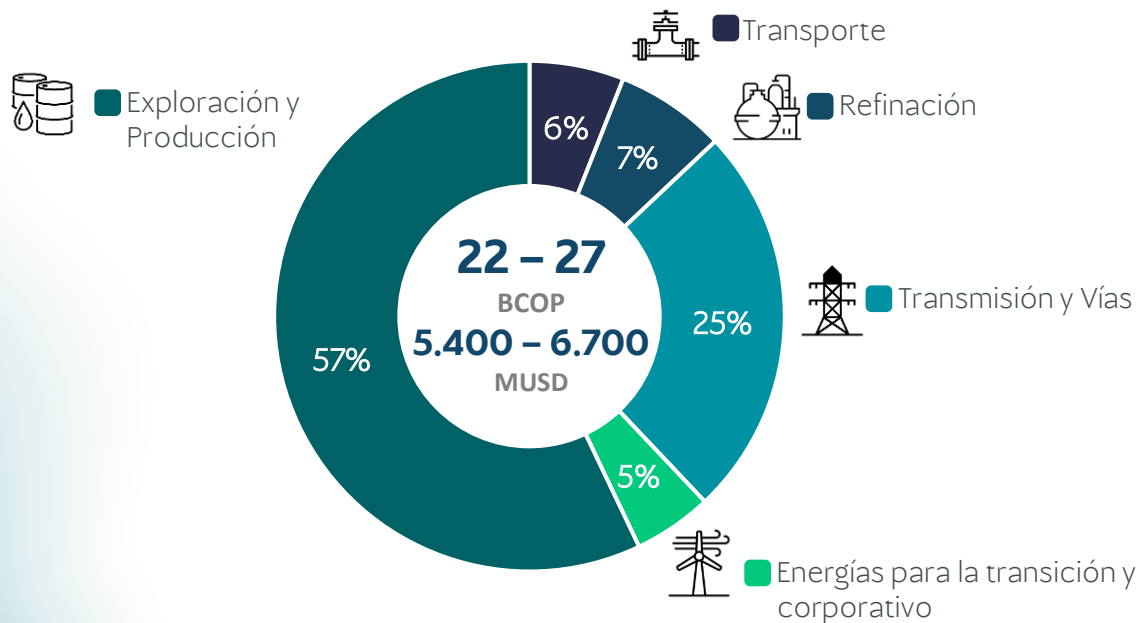
## Hitos (Ajustados)

- 1. Mayor potencial de gas** en el caribe colombiano costa afuera
- 2. No desarrollo** de yacimientos no convencionales en Colombia
- 3. Mejor desempeño** en recobro mejorado
- 4. Mejores resultados** en la Cuenca del Permian
- 5. Captura de Valor** a través de mayor actividad comercial
- 6. Mejor desempeño de ISA** frente al caso de adquisición

# Plan de Inversiones 2026

Foco en fundamentales del negocio

## Asignación inversiones



~ 70% Hidrocarburos

~ 30% transición energética

## Premisas

**Brent**  
Promedio anual 60 US/Bl

**TRM**  
Promedio anual \$ 4,050

## Metas

**Producción**  
730-740 kbped  
Crudo 80%  
Gas 15%  
Blancos 5%

**Transporte**  
1,110-1,120 kbd

**Refinación**  
410-420 kbd

**Eficiencias**  
~ COP 5.7 BCOP  
Lifting Cost: ~ 12 US/Bl

**Deuda Bruta/EBITDA**  
<2.5x  
Largo Plazo

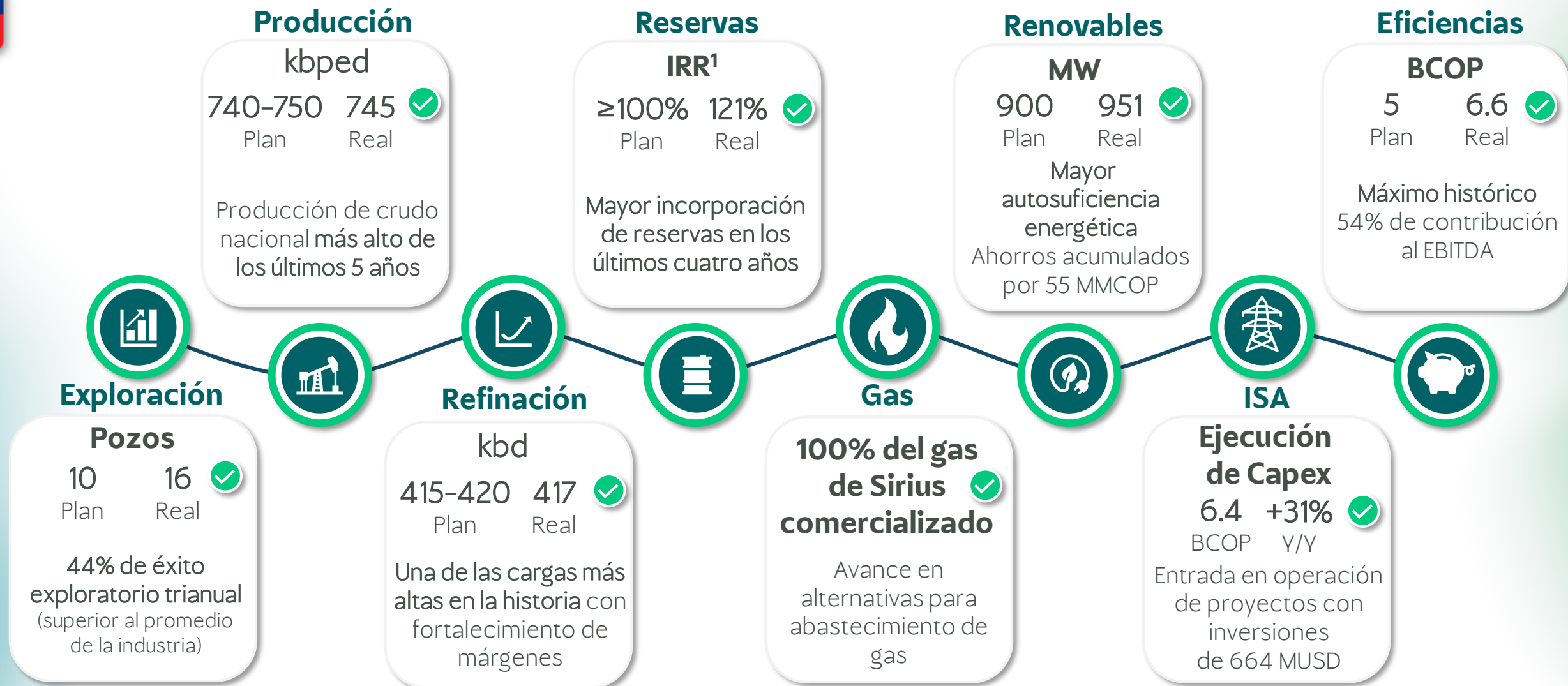
**Margen EBITDA**  
~40%

**Transferencias a la Nación**  
~ 28 BCOP

**Energía renovable**  
+750 MW adicionales  
(Operación, construcción y ejecución)

# Cumplimiento de las metas definidas en el Plan 2025

Apalancado en una ejecución operativa y financiera disciplinada

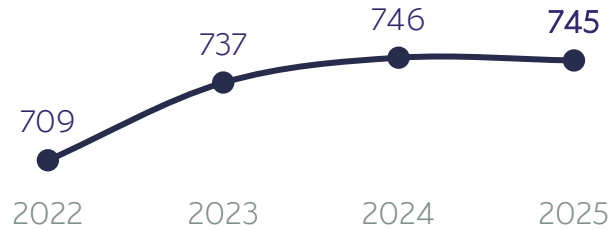


1. IRR: Índice de Reposición de Reservas.

# Desempeño operativo soportado en plan de inversiones robusto y eficiencias

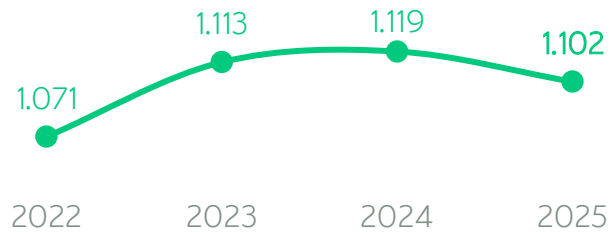
● Producción  
*kbped*

✓ Meta: 740-750



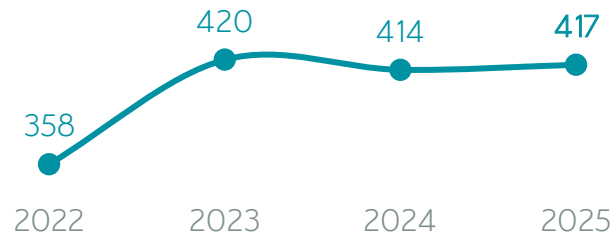
● Transporte  
*kbd*

⊖ Meta: 1,130-1,170



● Refinación  
*kbd*

✓ Meta: 415-420

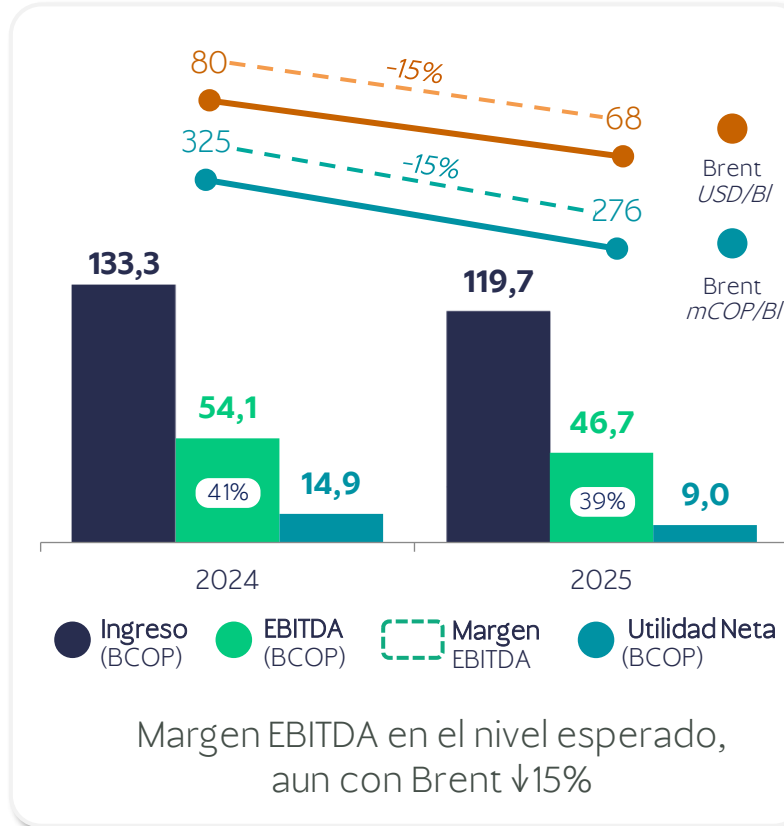


**6.3**  
MMUSD

**Inversiones según meta**  
(rango objetivo 5.8-6.7 MMUSD)

**4.6**  
USD/BI

**Mejora en Diferencial de Crudo**  
Menor en 4 años. +2USD/bl vs 2024.



**Transferencias a la Nación**

(dividendos, impuestos y regalías)

**~35**  
BCOP

Propuesta de distribución de **dividendos**

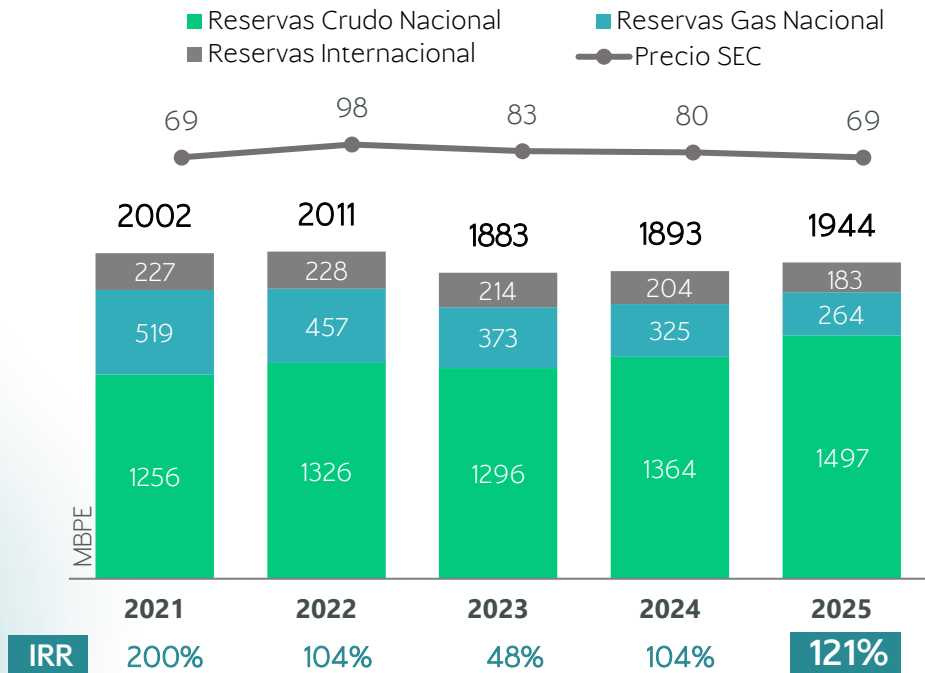
**\$110** **50%**  
COP/acción Payout

**Asamblea General de Accionistas**

27 de marzo 2026

# IRR del 121%, con la incorporación más alta de los últimos 4 años

Máximos históricos en las reservas de crudo a nivel Nacional y de Grupo



**91%** Colombia

**9%** Internacional

---

### VIDA MEDIA

**TOTAL** 7.8 AÑOS

**CRUDO** 8.2 AÑOS

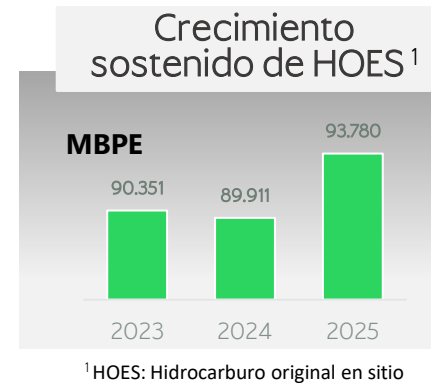
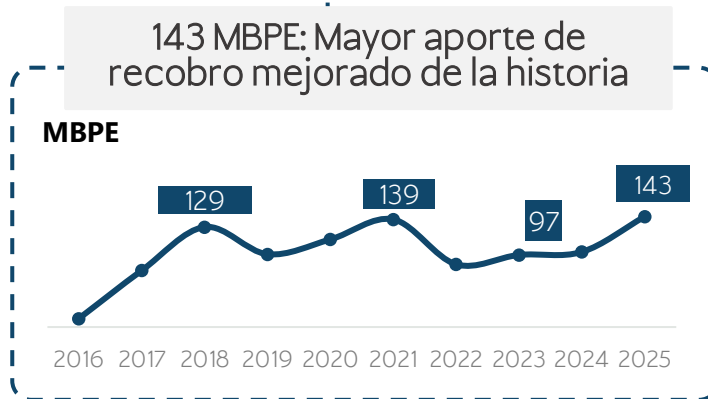
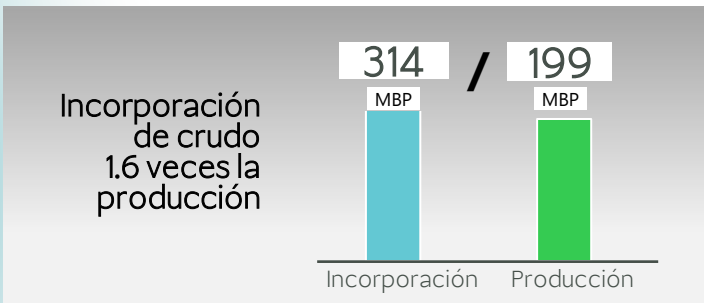
**GAS** 6.3 AÑOS

---

### PARTICIPACIÓN

**CRUDO** 84%

**GAS** 16%



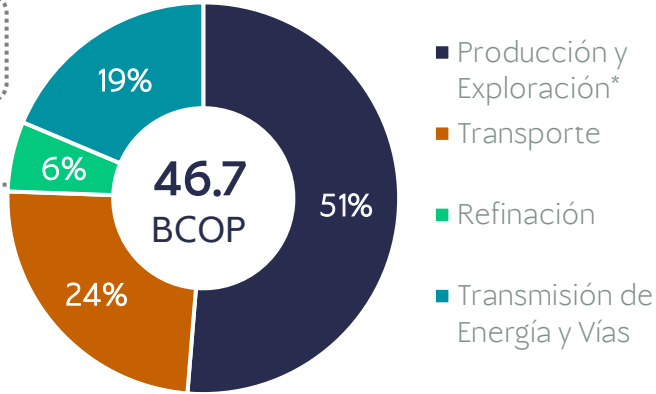
Crudo incluye productos blancos

\*\*titulación de regalías de crudo por 95,8 MBPE y 4,5 MBPE por derechos económicos en Tello - La Jagua fruto de acuerdo comercial entre las partes.

# Disciplina financiera respaldó el cumplimiento del Plan 2025

## Ebitda por segmento

Incremento en EBITDA +20% Vs 2024

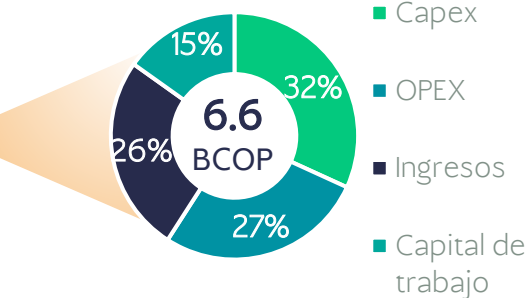


- Producción y Exploración\*
- Transporte
- Refinación
- Transmisión de Energía y Vías

\* Incluye Ebitda de Gas y Glp

## Evolución eficiencias

BCOP



Récord del programa de eficiencias soporta el desempeño financiero +1.6 BCOP vs meta anual

## Indicadores

### Retorno total de la acción<sup>1</sup>

2025  
**24%** Acción  
**39%** ADR's



<sup>1</sup> Incluye la distribución de dividendos y la valorización de la acción en el año

### Margen EBITDA

**39%**

Hidrocarburos contribuye con el 81% del EBITDA



En línea con meta anual

### Break even de utilidad neta

**~50 US/BL**  
 Grupo Ecopetrol



Competitividad y eficiencia de un Portafolio diversificado

### Ejecución de inversiones

**6,255 MUSD**

Grupo Ecopetrol (Inv. Orgánicas)  
 ~349 MUSD Inv. Inorgánicas



Hidrocarburos: 63%  
 Transmisión y vías: 25%  
 Transición energética y gas: 12%

# 2026: Enfoque estratégico para crecer con disciplina

Proyecciones 2026 y retos estratégicos



## Protección del Negocio Tradicional

Mayor recobro y maduración de recursos  
Perforación de entre 8 y 10 pozos exploratorios  
Aseguramiento de la confiabilidad y disponibilidad

## Gas: prioridad país, prioridad compañía

Aceleración de proyectos clave  
Exploración continua  
Diversificación de fuentes de abastecimiento



## Avanzar en la transición energética

Inicio de obra civiles y compensación a comunidades en el proyecto Windpeshi  
Inicio de producción de H2 verde

## Gestión activa de capital de trabajo

Optimización de inventarios y cuentas por cobrar  
Fortalecimiento de liquidez  
Reducción de gastos



# Avances que fortalecen nuestro frente ASG<sup>1</sup>

Metas cumplidas y compromiso firme con el medio ambiente y las comunidades



## Reducción de GEI<sup>2</sup>

561.454 tCO<sub>2</sub>e acumulada en 2025

**165% de cumplimiento**  
frente a meta anual



## Gold Standard<sup>3</sup>

Reconocimiento por avances en gestión de emisiones de metano



## Combustibles renovables

700 vuelos de LATAM con Jet renovable (1.4% SAF<sup>4</sup>)



## Manejo del agua

Reutilización del 82% en la operación  
**Cumplimiento del 108%**  
de la meta en manejo de agua



## Producción H<sub>2</sub> verde

Instalación de electrolizador PEM<sup>5</sup> más grande de Latinoamérica, una tecnología que producirá **800 toneladas/año de H<sub>2</sub> verde**



## +419,000 beneficiados

en 2025 con 21 proyectos de obras por impuestos. Desde 2018: 154 proyectos por \$1.4 billones (35% del total nacional).



## AGAE<sup>6</sup>

Reforma estatutaria para incluir un trabajador de Ecopetrol en la Junta Directiva



GRUPO  
**ecopETROL**



**Anexos**



# HIDROCARBUROS

# Continuamos enriqueciendo nuestro portafolio con éxitos exploratorios y recursos habilitados con nuevas comercialidades

44%

Tasa de éxito trianual

16 Pozos perforados en 2025

7

Exitosos

Sirius-2 ST2, Currucutu-1, Toritos Sur-3, Toritos Norte-3, Toritos Este-1, Raju-1, Cosecha G-NE-1\*

5

En evaluación

Toritos Oeste-1, Matraquero-1, Infantas 3340, Currucutu-2, Tinamu-2

4

Sin manifestaciones comerciales de hidrocarburos

Buena Suerte-1, Papayuela-1, Andina Este-1, Guarilaque West-1\*

\*Pozos perforados con inversión 100% del socio.

## COMERCIALIZADES

Potencial Total Grupo Ecopetrol  
~463MBP\*

Lorito ~250MBP

ecopetrol  
100%

Saltador ~0.3MBP

ecopetrol  
GEO PARK 50% hocol 50%

Toritos ~3MBP

Terecay ~0.1MBP

Ampliación de la comercialidad

SierraCol  
energy

Orca Brasil ~210MBP

ecopetrol Shell  
30% 70%

Sirius

6 TPC

potencial de gas confirmado tras culminar la etapa de delimitación del descubrimiento

ecopetrol 55.56% BR PETROBRAS 44.44%

KGG

4.2 TPC  
recursos contingentes

## Aliados estratégicos

**Parex:** Impulsar el desarrollo exploratorio en el Piedemonte durante 2026-2027

**Petrobras:** Consolidar y expandir las operaciones Costa Afuera.

Saltador  
Toritos

Lorito

Terecay

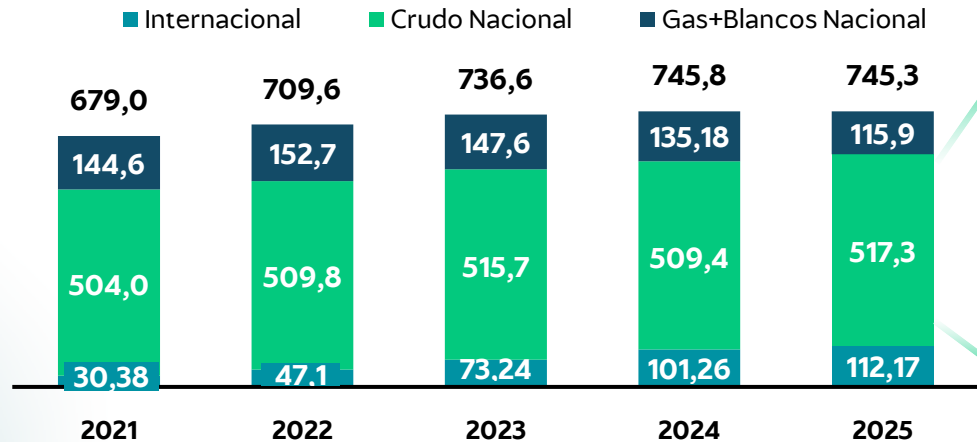
Orca Brasil

\*Contempla desde recursos descubiertos por delimitar hasta reservas, según el proyecto  
TPC = Tera Pies Cúbicos de Gas

# Producción en línea con la meta, optimizando inversión

Niveles de producción de crudo nacional más altos de los últimos 5 años

## PRODUCCIÓN GE (KBPED)



Aporte de recobro mejorado y control de la declinación

**310 KBPED +1.5% vs 2024**

**Inyección agua:**

20 campos

Castilla, Chichimene, La Cira, Infantas, Varigui, Casabe, Palogrande y San Francisco.

**CEOR\*:**

4 campos

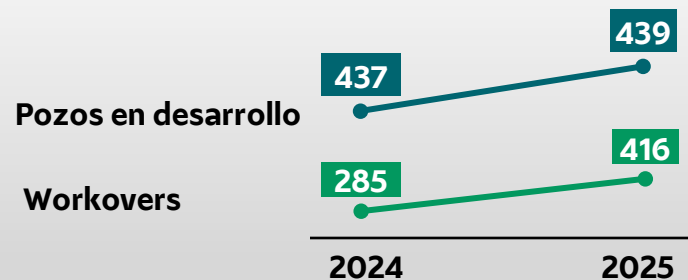
Casabe, Varigui, Palogrande y Chichimene

**CIS\*\*:**

1 campo

Chichimene

## GESTIÓN EFICIENTE DEL CAPEX PARA MAXIMIZAR VALOR



Ampliación de facilidades Akacias, Caño Sur, Rubiales y Chichimene para fortalecer crecimiento en crudo nacional

**+139 MUSD** eficiencias en perforación y completamiento nacional e internacional

## PLAN DE INVERSIONES ORGÁNICO E&P 2026

### Producción

**730-740 KBPED**

(81% Crudo, 19% gas + blancos)

### Inversiones

**3.4 -3.6 BUSD**

Nacional

**82%**

Internacional

**18%**

### Pozos en desarrollo

**380-430** +18% pozos en desarrollo nacionales vs 2025

### Plan Permian 2026

**75-78 kbped**

38 - 40 Pozos, ~300 MUSD

Acuerdo en el plan de desarrollo en Midland a julio 2027

\*CEOR: chemical Enhanced Oil Recovery, o Recobro Mejorado Químico

\*\*CIS: Combustión in situ

## Un portafolio de oportunidades de gas robusto y balanceado

### Retos y elementos clave

- Coordinación con las instituciones para cumplir los cronogramas de licencias ambientales y consultas previas
- Solución para el esquema de evacuación de gas en tierra y conexión con los centros de consumo
- Ajustes al marco regulatorio para la comercialización de gas

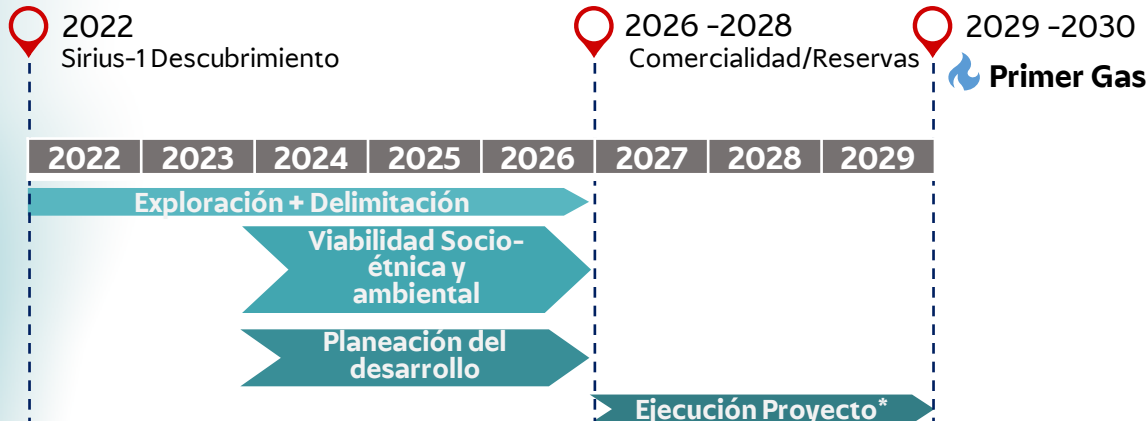
**SIRIUS**

**~6 TCF**  
Volumen Original "in-situ"

**470 MCFD**  
Producción durante 10 años

**Sirius 2ST**  
Prueba de formación mostró buena productividad

**Ecopetrol ha optimizado procesos para acelerar el tiempo de entrada al mercado**



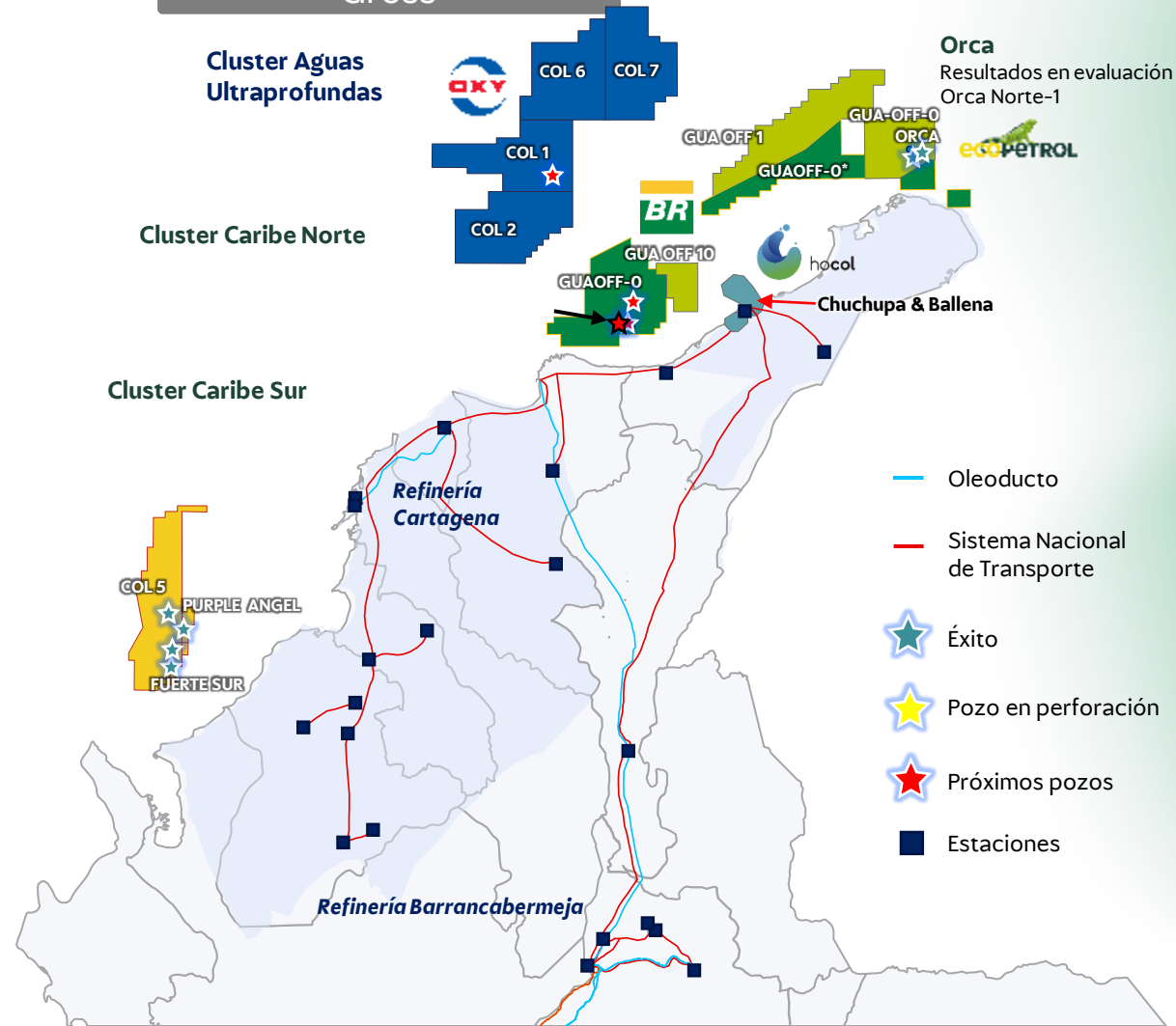
Todos los recursos son gross.

\*Sujeto a licenciamiento y procesos de consulta previos

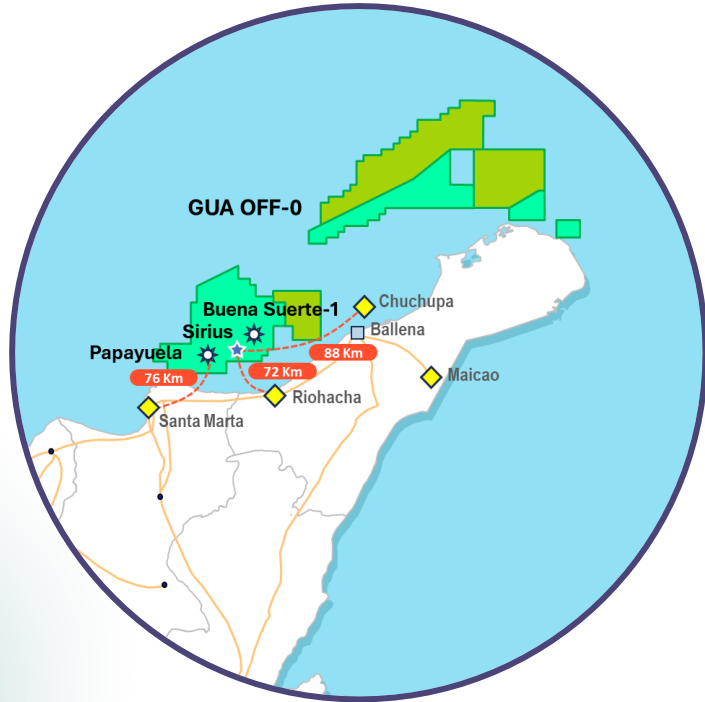
MCFD million cubic feet per day

**~75 TCF**  
Volumen potencial de recursos prospectivos Gross

**~6 -12 TCF**  
Volumen descubierto recuperable Gross



# Sirius – Nuestra apuesta en Costa Afuera



\*\* Pozos a perforar en el Bloque GUA OFF-0 en el 2025

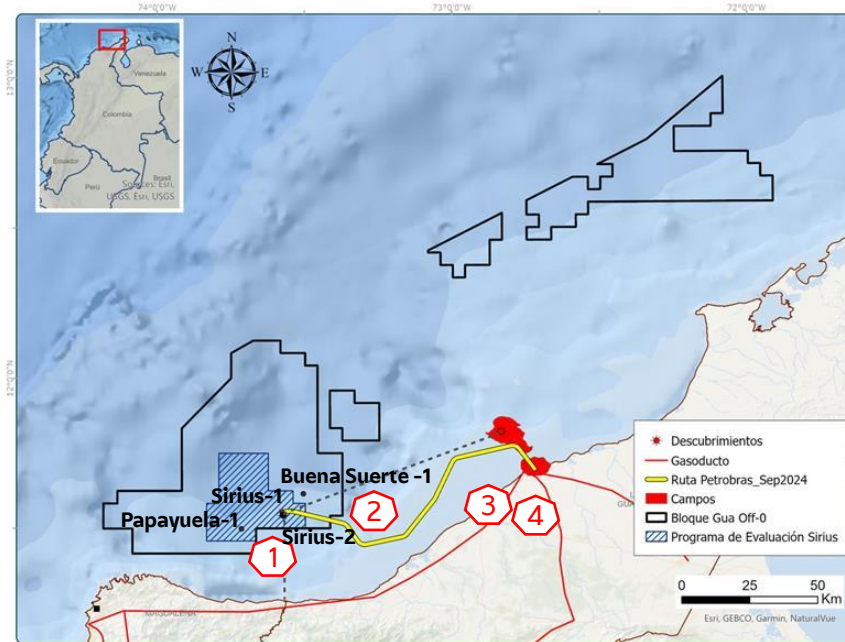
## Instrumentos ambientales para el desarrollo de Sirius

~6TPC  
Volumen de gas  
“in-place”

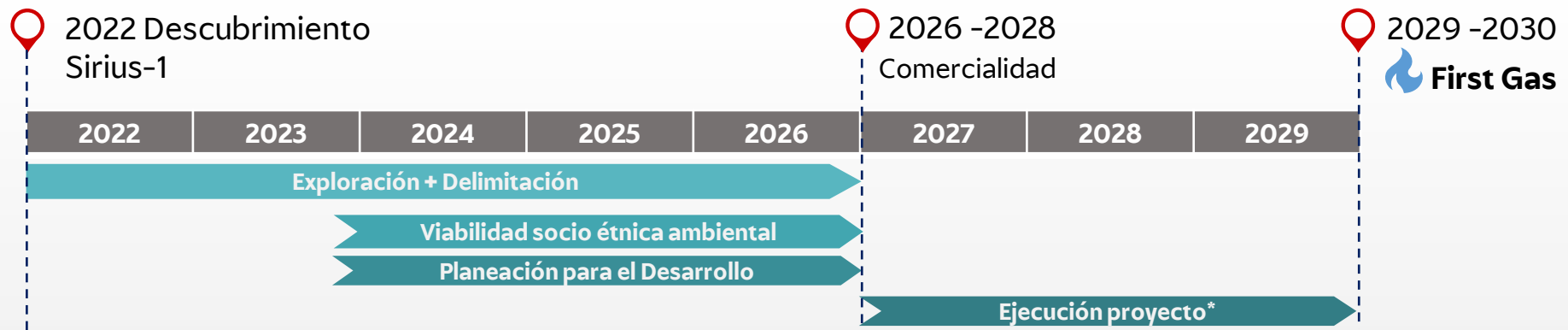
### Porcentaje de participación

55.56%

44.44%



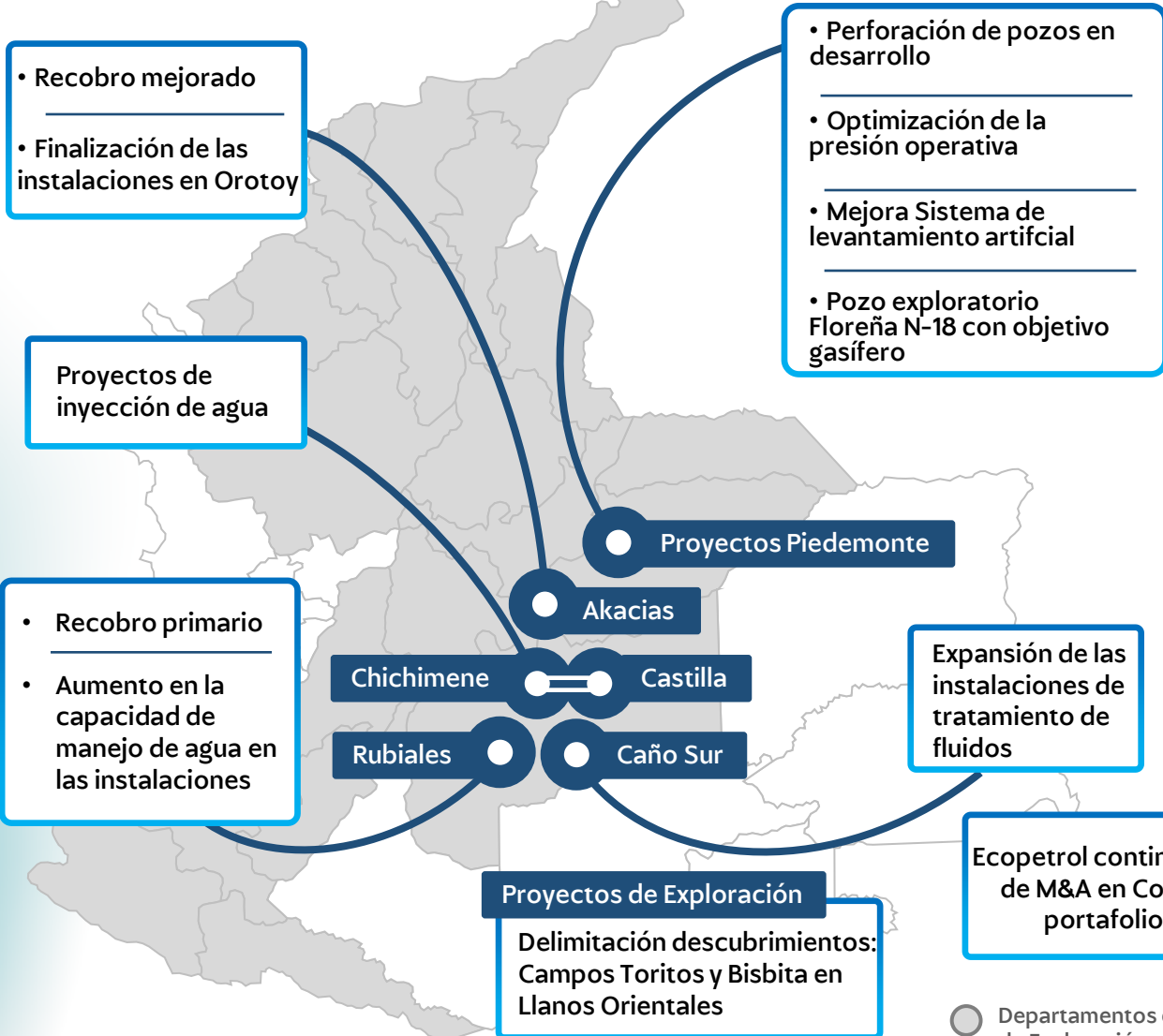
## Ecopetrol integra procesos para reducir el Time to market



\*Sujeto a la obtención de licencias y proceso consultivo

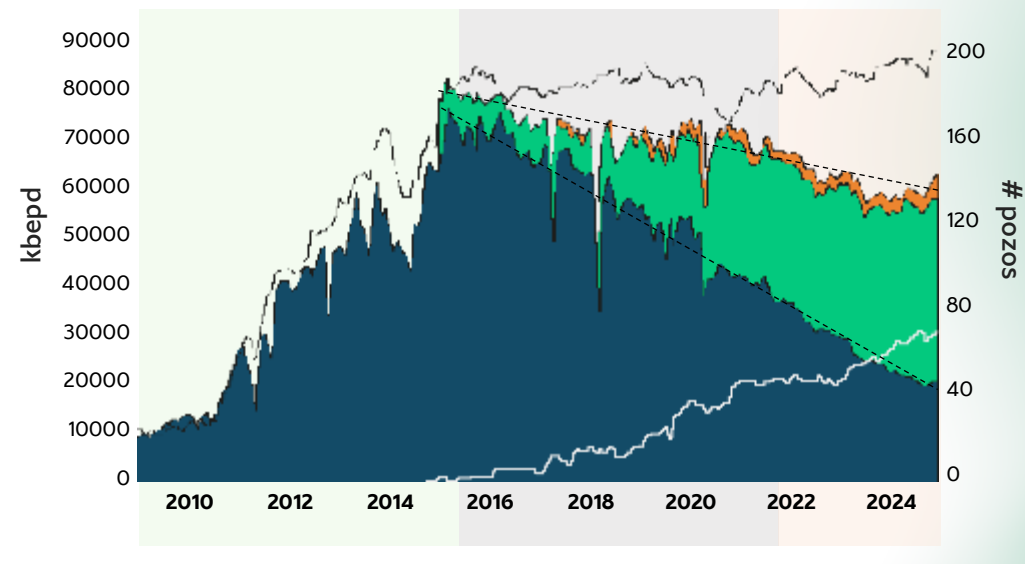
## Proyectos clave costa adentro en Colombia 2025

Mitigan el declive de producción y contribuyen a la incorporación de reservas de petróleo y gas



### Maximización del valor de los activos

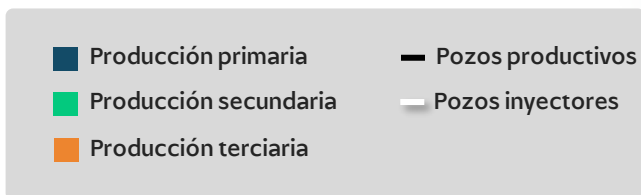
#### Campo Chichimene



Perforación ~180 pozos

Conversión de pozos productores a pozos inyectoros

Patrones de recuperación secundaria e inicio de recuperación terciaria (inversión en instalaciones)

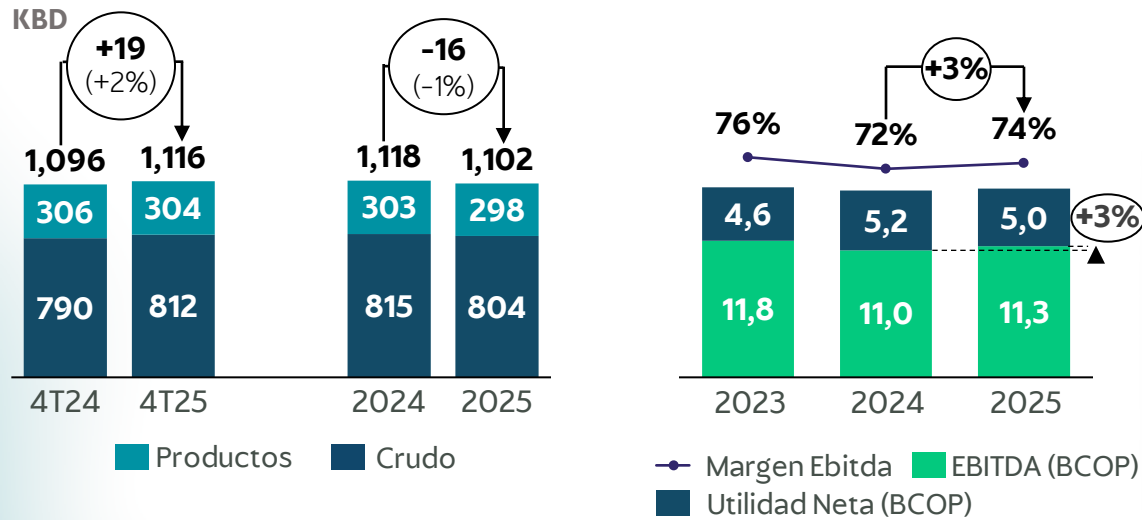


Ecopetrol continua evualuando alternativas de M&A en Colombia para mantener un portafolio sostenible y rentable

# Resultados financieros y operativos sobresalientes que fortalecen nuestra sostenibilidad

## TRANSPORTE

Uno de los niveles EBITDA anuales más altos de la historia del segmento (24% de contribución al total del Grupo)

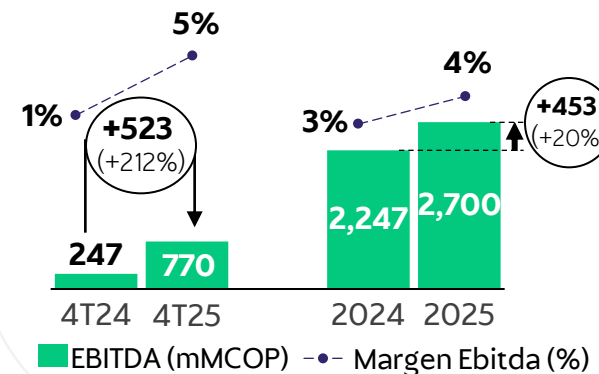
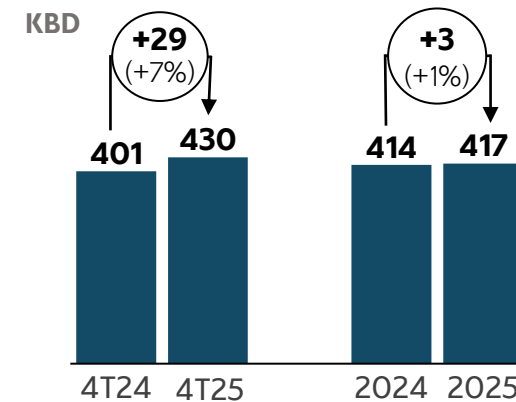


- **Nuevos esquemas operativos:** bidireccionalidad de oleoductos para importación de crudos hacia refinería de B/bermeja
- **Expansión de capacidad** en oleoductos y Pozos Colorados

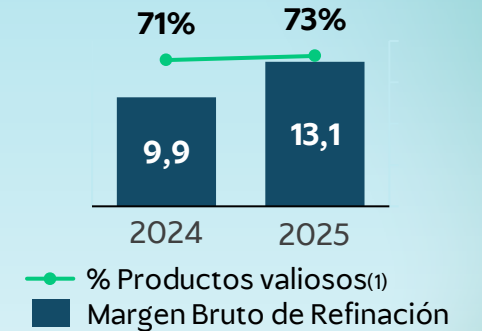


## REFINACIÓN

Una de las **cargas anuales más altas** en la historia del segmento capitalizando el entorno favorable de precios



### Margen Bruto de Refinación



**Incremento en 3.2 USD/BI** por: Optimización de dieta y mayor producción de combustibles de alto valor

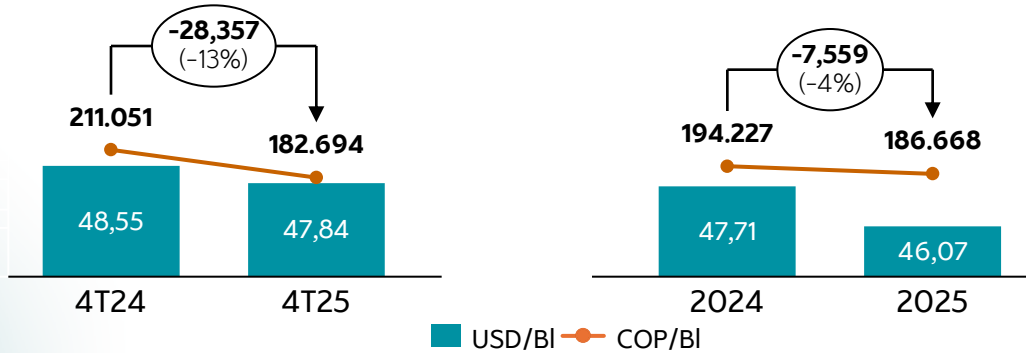
**Confiabilidad eléctrica Refinería C/gena:** reducción del riesgo, cumpliendo plan 2025, se espera llegar a tolerable en 2026

(1) Porcentaje de productos valiosos/carga

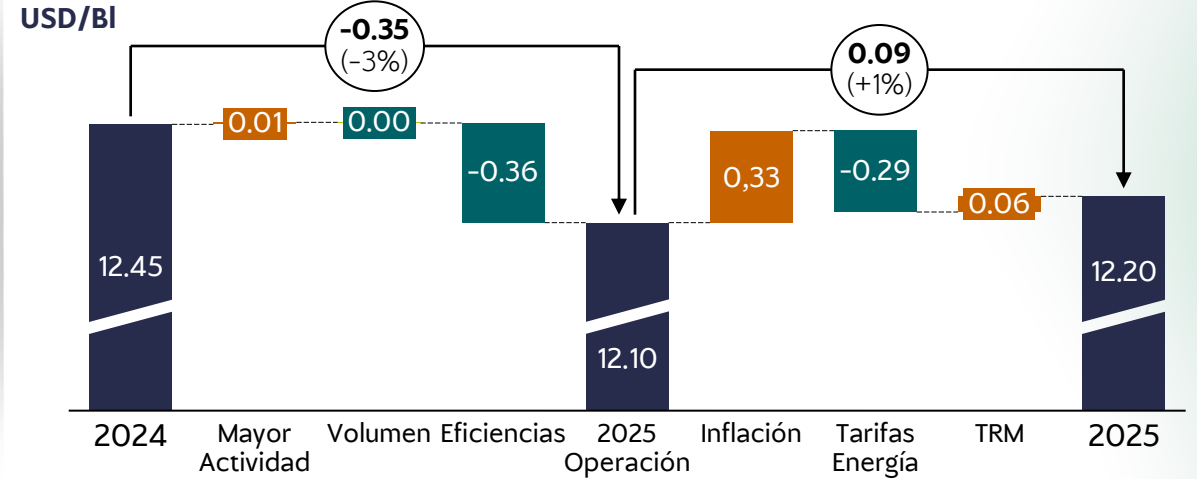
# La eficiencia operativa impulsa la maximización del valor y mitiga las presiones en costos y TRM

## COSTO TOTAL HIDROCARBUROS

Las sinergias en compras de crudo y la estricta disciplina en la ejecución de costos permitieron reducirlos el 4% en 2025



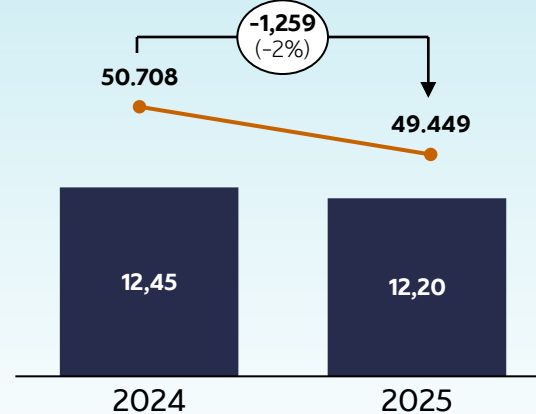
## DETALLE COSTO DE LEVANTAMIENTO



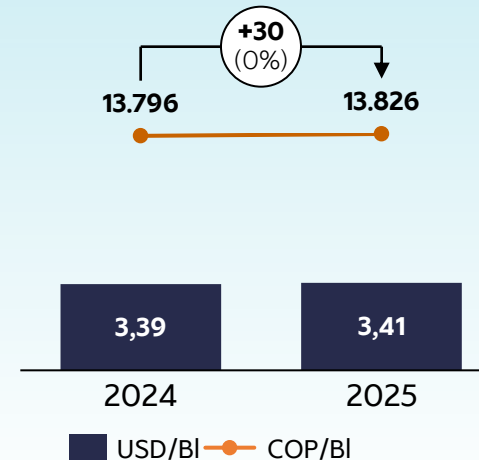
## Fundamentales operativos robustos

Foco en fortalecer la disciplina operacional y capturar eficiencias contrarrestaron el efecto inflacionario e incrementaron la productividad por barril

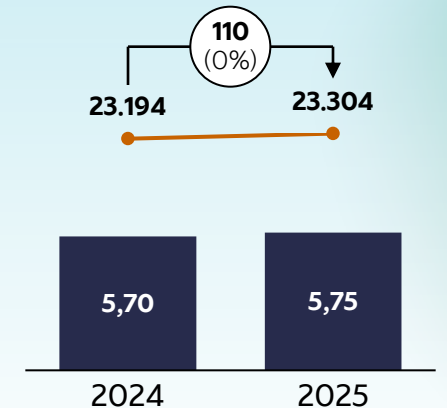
### Costo de Levantamiento



### Costo por Barril Transportado



### Costo de Caja de Refinación





# ENERGÍAS PARA LA TRANSICIÓN

# Iniciativas estratégicas que amplían el portafolio, generan valor para el Grupo y fortalecen la oferta de gas

Oferta nacional



**249 Gbtud**

Comercialización conjunta del gas de Sirius (Petrobras y Ecopetrol)<sup>1</sup>, entrando en 2030 - 100% asignado



**Hasta 351 Gbtud**

Contratación promedio en firme del GE con terceros para el 2026

Opcionalidad



**60 Gbtud**

Buenaventura: contratos sujetos a condiciones, desde 3Q-2026.

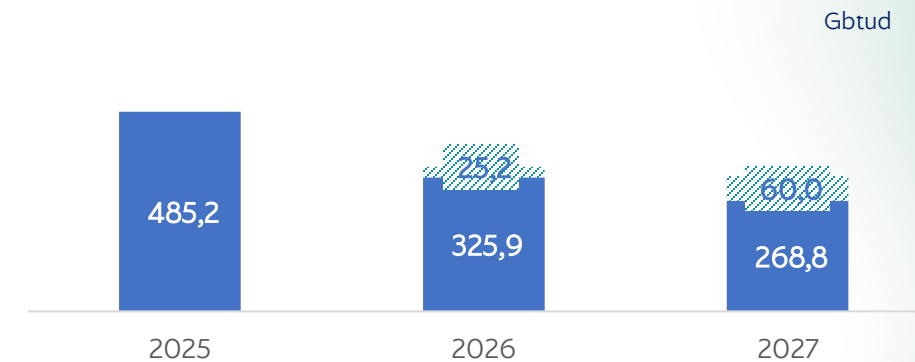
**126-370 Gbtud**

Puerto Bahía: Proceso de comercialización, desde diciembre 2026.

Hasta **400 Gbtud**

Coveñas: Confirmación de viabilidad técnica hacia 2029.

## Gas comercializado a terceros en firme y sujeto a condiciones (2025-2027)<sup>2</sup>



▨ Contratos sujetos a condiciones (regasificación Pacífico)  
 ■ Comercialización en firme Grupo Ecopetrol



**+ 6 p.p** crecimiento en cobertura de la demanda residencial y comercial estimada<sup>3</sup>

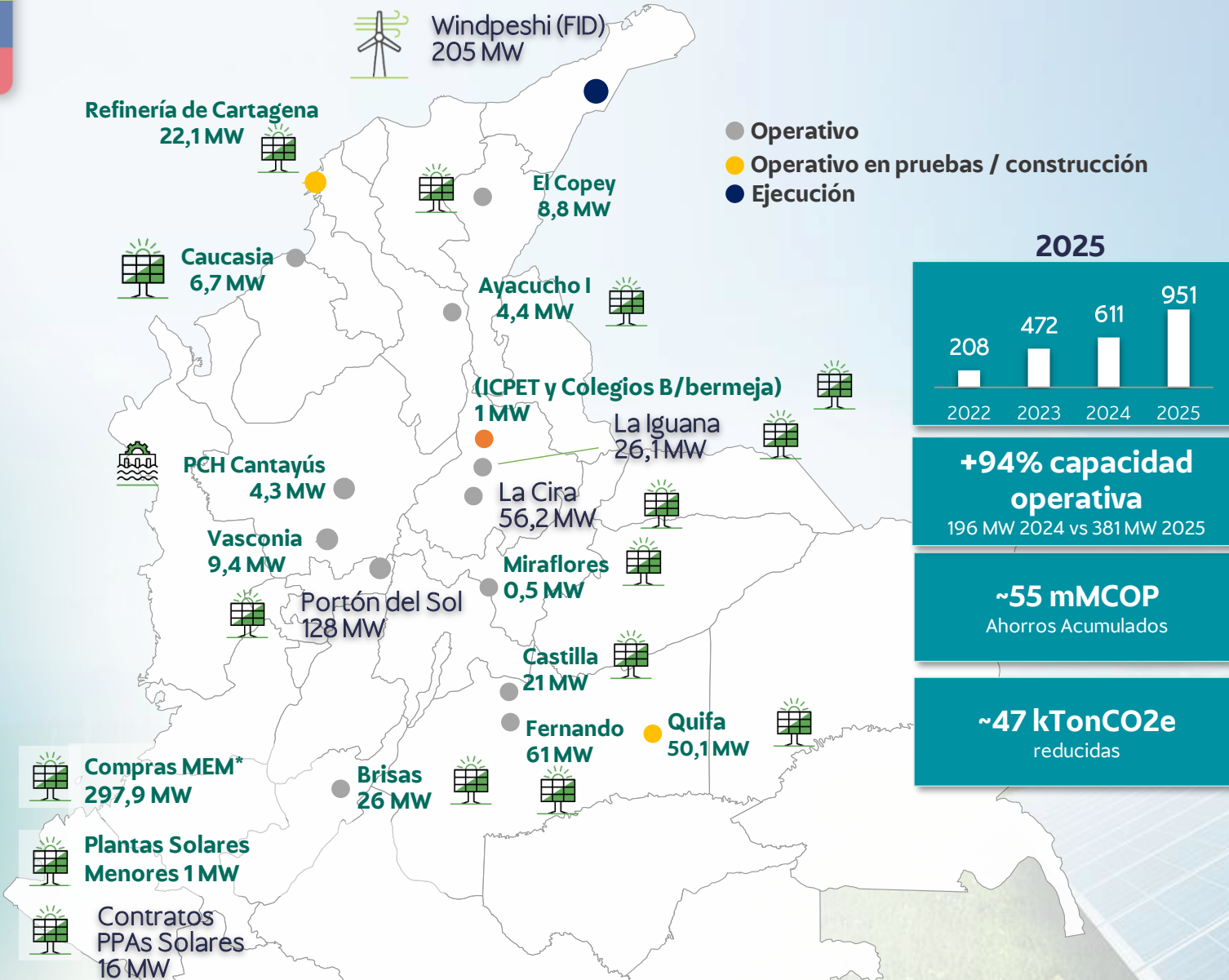
1. Contratos sujetos a condiciones. 2. Incluye modalidades firme, firmeza condicionada, firme al 95%, *take or pay*. - Cifras de Hocol - Gestor del Mercado. 3. Comparación 2026 vs. 2025 - Estimaciones realizadas en puntos porcentuales (p.p) con base en información de XM (demanda térmica) y el Gestor del Mercado.

Consumos propios de gas natural **-15%** vs. Proyección al 12M-2025

Producción gas y GLP **157,5 kbped** vs. 170,2 12M-2025

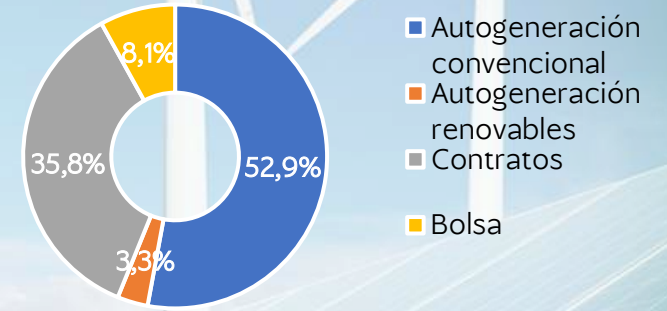
EBITDA Gas y GLP **2,626 mM COP** vs. 2,886 mM COP 12M-2024

# Meta de renovables superada, con incorporación de 951 MW



## Suministro eléctrico Grupo Ecopetrol

Cobertura del 92% de la demanda eléctrica (autogeneración + contratos)



**4% de reducción** de tarifas de suministro eléctrico

**23.6 GWh-día**  
 Demanda eléctrica GE 12M-2025

**10.25% de la demanda del SIN<sup>2</sup>**

\*MEM: Mercado de Energía Mayorista

## Eficiencia energética

24.8 PJ acumulados desde 2018, logrando así el 99% de la meta al 2030

2025



**4.79 PJ**

Vs meta anual de 2,94 PJ



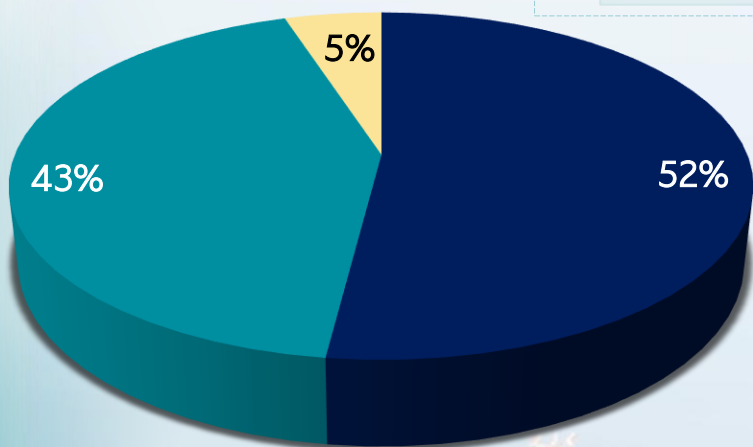
**+182 mMCOP**

Ahorros en el GE



**+397 KTonCO2 e**

reducidas



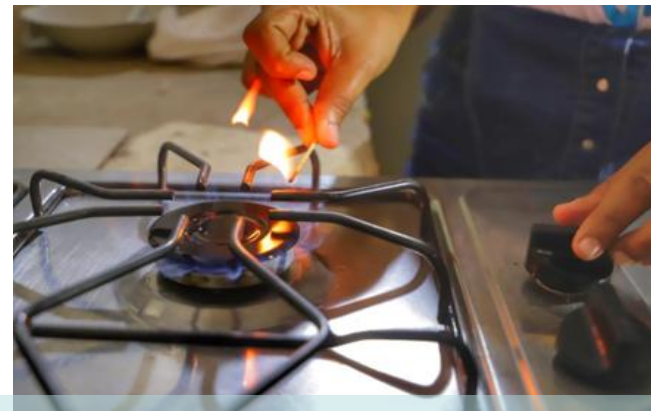
**80 Iniciativas de eficiencia energética implementadas**

■ Control variables operativas

■ Actualización tecnológica (equipos alto consumo)

■ Sistemas de Gestión de la Energía en el transporte

## Gas Social



**+114,000**

Conexiones físicas de gas natural acumuladas al 2025

**39,122**

Familias beneficiadas de estratos 1 y 2 en 2025



**21 Departamentos**

**Iniciativas sociales que aportan a la justicia energética del país**



**Comunidades energéticas**

**3.8 MW**

Energía renovable para comunidades

**+58,000**

Personas beneficiadas



**27** iniciativas en operación y construcción desde 2021



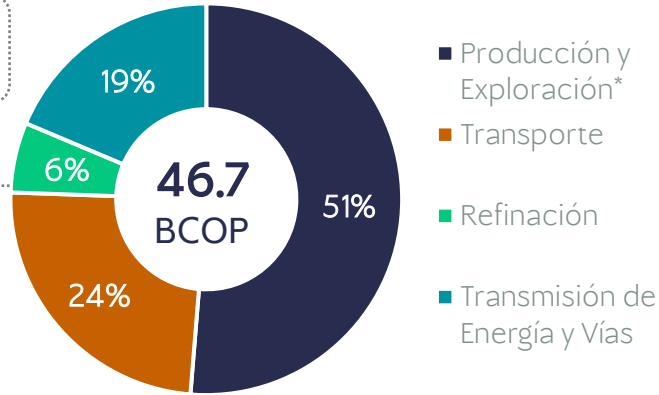
# DESEMPEÑO FINANCIERO



# Disciplina financiera respaldó el cumplimiento del Plan 2025

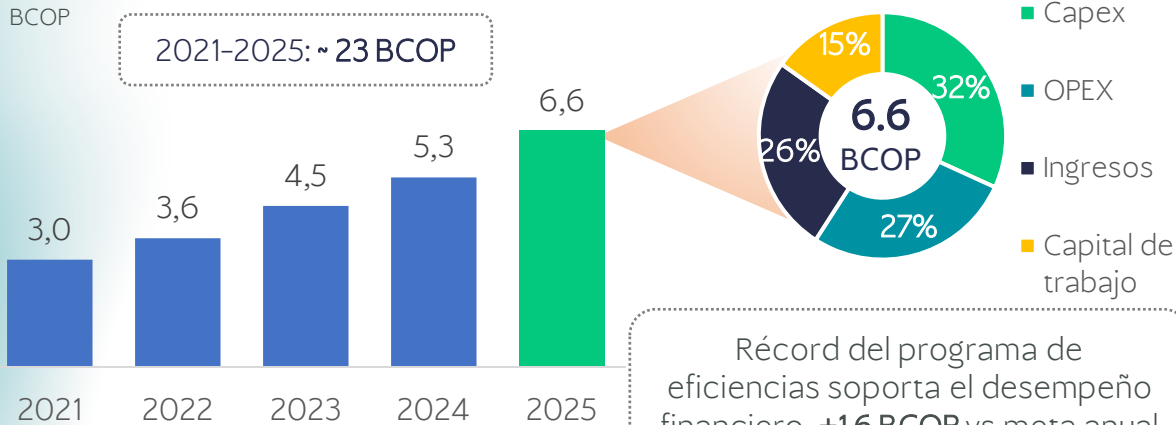
## Ebitda por segmento

Incremento en EBITDA +20% Vs 2024



\* Incluye Ebitda de Gas y Glp

## Evolución eficiencias



Récord del programa de eficiencias soporta el desempeño financiero +1.6 BCOP vs meta anual

## Indicadores

### Retorno total de la acción<sup>1</sup>

2025  
**24%** Acción  
**39%** ADR's

<sup>1</sup> Incluye la distribución de dividendos y la valorización de la acción en el año

### Margen EBITDA

**39%**

Hidrocarburos contribuye con el 81% del EBITDA

En línea con meta anual

### Break even de utilidad neta

**~50 US/BL**  
 Grupo Ecopetrol

Competitividad y eficiencia de un Portafolio diversificado

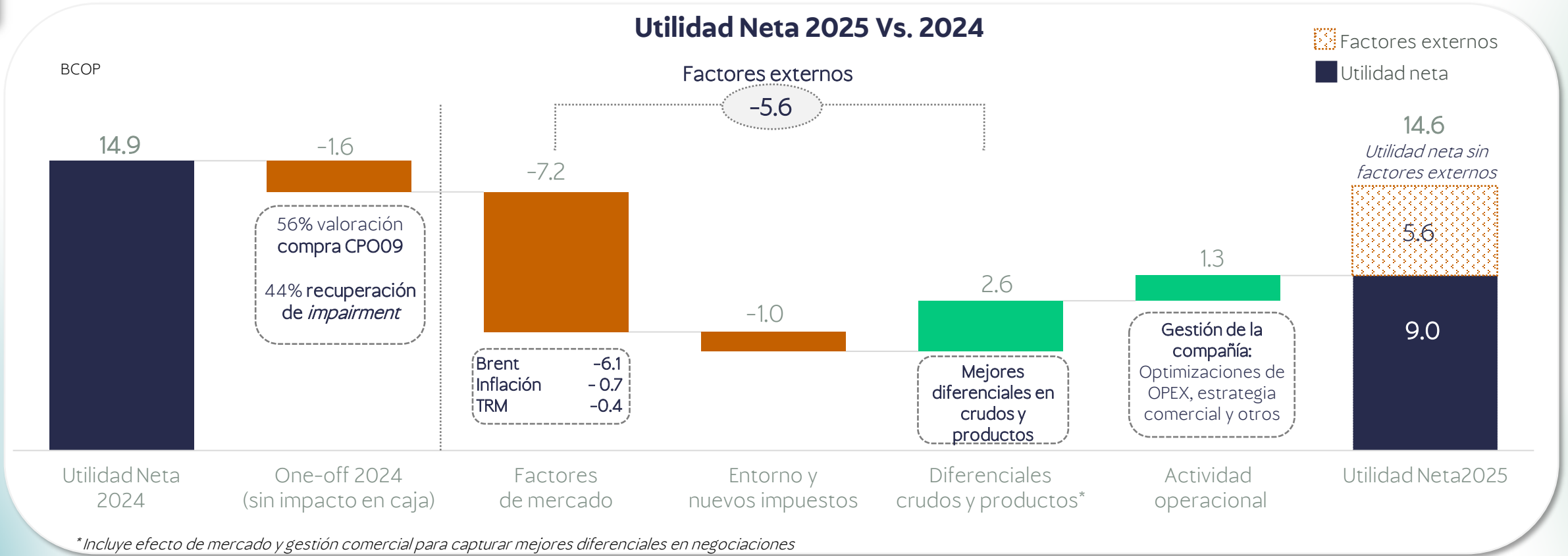
### Ejecución de inversiones

**6,255 MUSD**  
 Grupo Ecopetrol (Inv. Orgánicas)  
 ~349 MUSD Inv. Inorgánicas

Hidrocarburos: 63%  
 Transmisión y vías: 25%  
 Transición energética y gas: 12%

# Resultados 2025

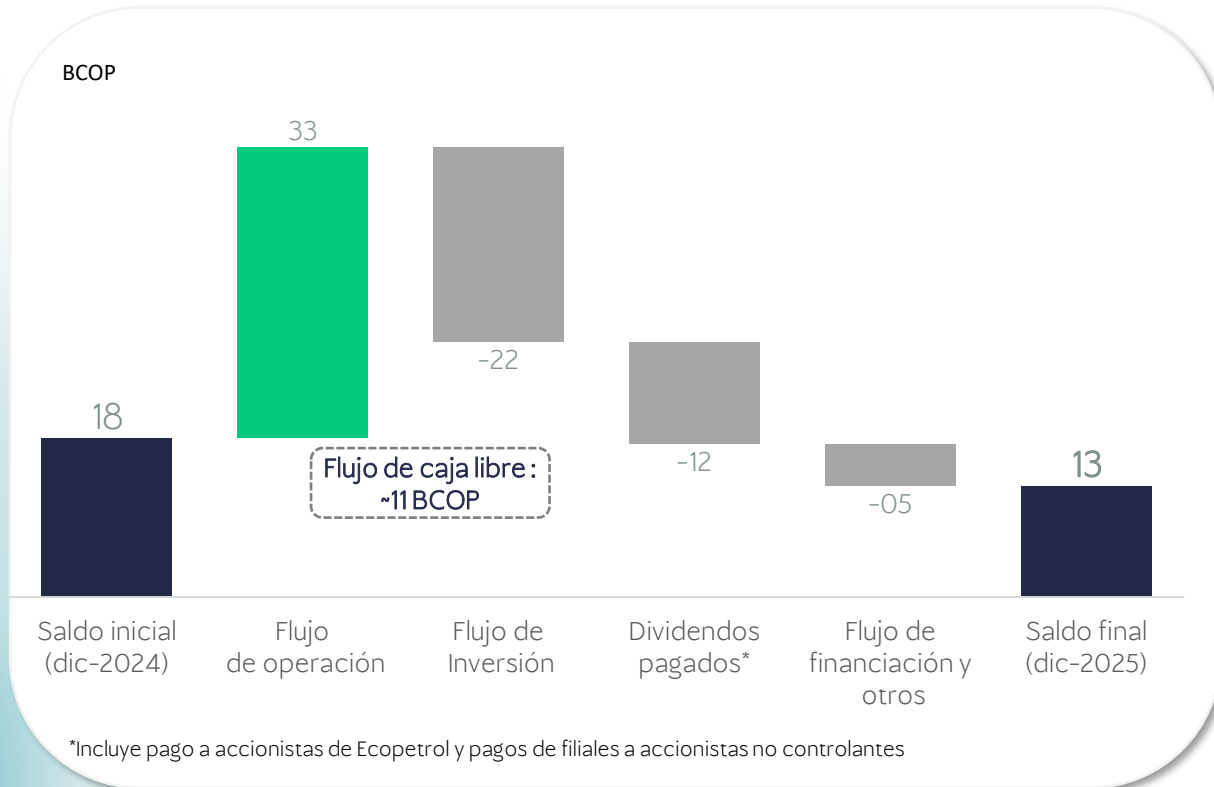
Mayor producción de crudo, eficiencias y estrategia comercial en un entorno de menores precios, nuevos impuestos y desafíos de entorno



- La variación de la utilidad neta 2025 vs 2024 (5.9 BCOP) se explica en un **95% por factores externos**, mientras que nuestra **actividad operacional y comercial** compensó dicha caída en un 22%.

# Optimización de la estructura de costos, flexibilidad operativa y gestión financiera orientada a proteger el flujo de caja en 2026

## Flujo de Caja Grupo Ecopetrol 2025<sup>1</sup>



1. Saldo de caja incluye portafolio de inversiones

## Frentes de trabajo flujo de caja

	2025	2026
FEPC	Recaudo anticipado CXC 2024 (7.7 BCOP)	Recaudo/compensación saldo 2025 (~3 BCOP)
Impuestos compensados	6.9 BCOP	
Saldo a favor de impuestos	11.4 BCOP	Recaudo/compensación saldo 2025
Coberturas tasa de cambio	6% -16% ingresos mensuales en dólares	Ya se inició ejecución
Coberturas Brent	8% -20% del volumen exportado	Ya se inició ejecución

## Proceso DIAN (2022-2024)

- Evolución de etapa administrativa a judicial para 3 casos (ECP y Reficar) por ~9.6 BCOP.
- Acompañamiento de entes de control<sup>2</sup> en el proceso de revisión de conceptos y doctrina de la DIAN.

2. Procuraduría General de la Nación y a la Contraloría General de la República

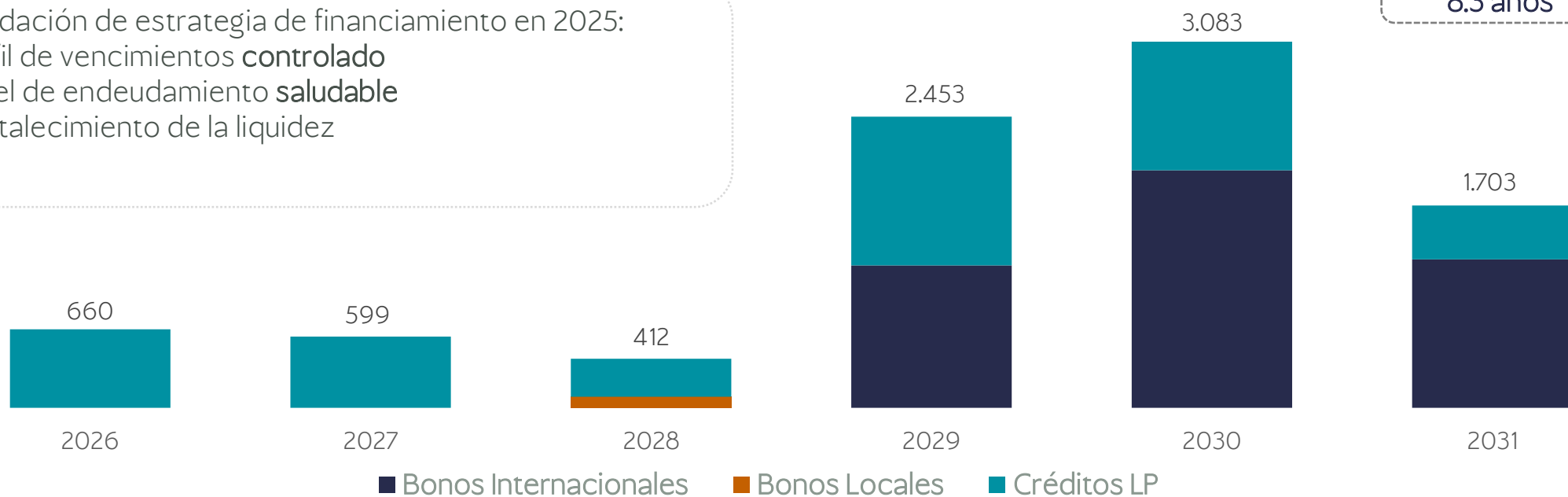
# Estructura de deuda sostenible

## Perfil de vencimientos Ecopetrol S.A. (MUSD)

Consolidación de estrategia de financiamiento en 2025:

- ✓ Perfil de vencimientos **controlado**
- ✓ Nivel de endeudamiento **saludable**
- ✓ Fortalecimiento de la liquidez

Vida media  
8.3 años



### Apalancamiento



Deuda Bruta/EBITDA

Grupo Ecopetrol

Sin ISA\*

GE incluyendo adquisición ISA\*\*

**2.3x**

**1.6x**

**2.0x**

### Renegociación deuda bancaria



Reducción de:

**-80 pbs**

**Créditos en USD**

**-85 pbs**

**Créditos en COP**

### Frentes de trabajo 2026



- ✓ Sin deuda incremental para capex orgánico.
- ✓ Continuamos optimizando costo financiero y deuda.
- ✓ Crecimiento inorgánico podría requerir deuda adicional con apalancamiento controlado.

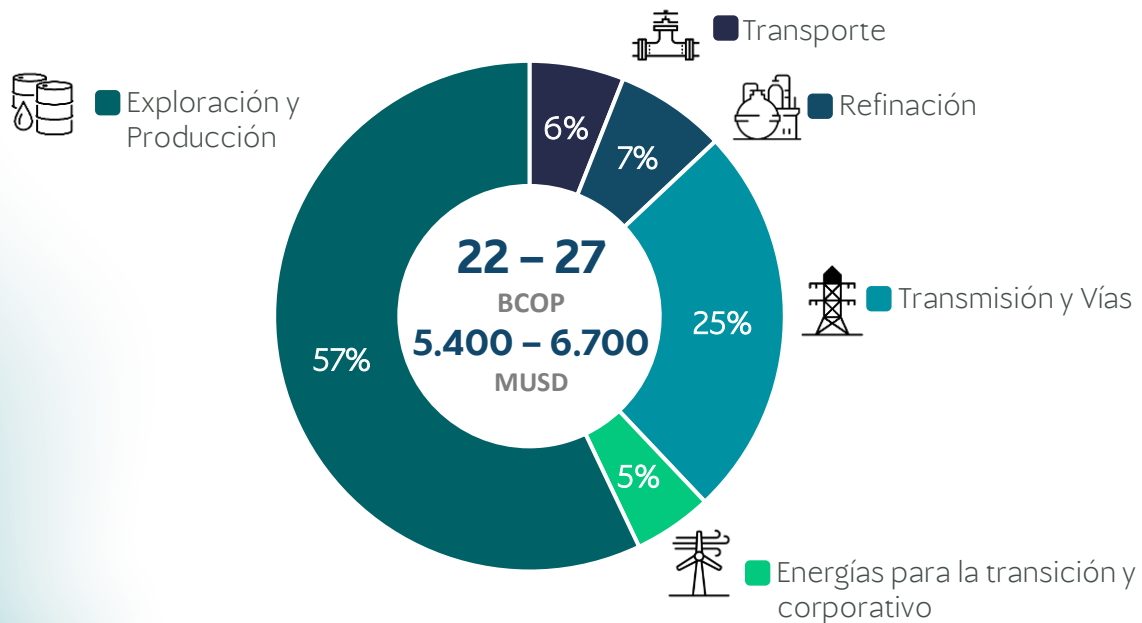
\*Al indicador Deuda bruta /Ebitda sin ISA se le depura: la Deuda de ISA, la Deuda que adquirió ECP para adquirir ISA y el Ebitda de ISA.

\*\* Al indicador Deuda Bruta/Ebitda incluyendo adquisición se le depura: la deuda de ISA y el Ebitda de ISA, pero conserva la deuda de ECP para la adquisición de la filial.

# Plan de Inversiones 2026

Foco en fundamentales del negocio

## Asignación inversiones



~ 70% Hidrocarburos

~ 30% transición energética

## Premisas

**Brent**  
Promedio anual 60 US/Bl

**TRM**  
Promedio anual \$ 4,050

## Metas

**Producción**  
730-740 kbped  
Crudo 80%  
Gas 15%  
Blancos 5%

**Transporte**  
1,110-1,120 kbd

**Refinación**  
410-420 kbd

**Eficiencias**  
~ COP 5.7 BCOP  
Lifting Cost: ~ 12 US/Bl

**Deuda Bruta/EBITDA**  
<2.5x  
Largo Plazo

**Margen EBITDA**  
~40%

**Transferencias a la Nación**  
~ 28 BCOP

**Energía renovable**  
+750 MW adicionales  
(Operación, construcción y ejecución)

# 2026: Enfoque estratégico para crecer con disciplina

Proyecciones 2026 y retos estratégicos



## Protección del Negocio Tradicional

Mayor recobro y maduración de recursos  
Perforación de entre 8 y 10 pozos exploratorios  
Aseguramiento de la confiabilidad y disponibilidad

## Gas: prioridad país, prioridad compañía

Aceleración de proyectos clave  
Exploración continua  
Diversificación de fuentes de abastecimiento



## Avanzar en la transición energética

Inicio de obra civiles y compensación a comunidades en el proyecto Windpeshi  
Inicio de producción de H2 verde

## Gestión activa de capital de trabajo

Optimización de inventarios y cuentas por cobrar  
Fortalecimiento de liquidez  
Reducción de gastos





# TESG

Cartagena Refinery

Coveñas Port

# Avances que fortalecen nuestro frente ASG<sup>1</sup>

Metas cumplidas y compromiso firme con el medio ambiente y las comunidades



## Reducción de GEI<sup>2</sup>

561.454 tCO<sub>2</sub>e acumulada en 2025

**165% de cumplimiento**  
frente a meta anual



## Gold Standard<sup>3</sup>

Reconocimiento por avances en gestión de emisiones de metano



## Combustibles renovables

700 vuelos de LATAM con Jet renovable (1.4% SAF<sup>4</sup>)



## Manejo del agua

Reutilización del 82% en la operación  
**Cumplimiento del 108%**  
de la meta en manejo de agua



## Producción H<sub>2</sub> verde

Instalación de electrolizador PEM<sup>5</sup> más grande de Latinoamérica, una tecnología que producirá **800 toneladas/año de H<sub>2</sub> verde**



## +419,000 beneficiados

en 2025 con 21 proyectos de obras por impuestos. Desde 2018: 154 proyectos por \$1.4 billones (35% del total nacional).



## AGAE<sup>6</sup>

Reforma estatutaria para incluir un trabajador de Ecopetrol en la Junta Directiva

# 2040 Strategy



# La Estrategia 2040 se mantiene y hacemos énfasis en la Transición Energética Justa

## 4. RETORNOS COMPETITIVOS

EBITDA **13-14 miles de millones USD<sup>2</sup>** en 2040:  
50% hidrocarburos y 50% diversificación<sup>3</sup>

Mantenemos **transferencias** a la Nación  
**13-20 BCOP** promedio año 2022-2040

**Asignación de capital** por línea de negocio: 60%  
hidrocarburos y 40% bajas emisiones al 2040

## 3. CONOCIMIENTO DE VANGUARDIA

**20-30 miles de millones USD** de EBITDA habilitados por  
Ciencia, Tecnología e Innovación acumulados al 2040

**Incorporación de Big Data e Inteligencia Artificial** para  
mejorar factor de recobro de nuestros activos

**Reconversión tecnológica** del parque de generación  
propia

## 1. CRECER CON LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA

Mantenemos aspiración estratégica de **producción**  
de **~700-750 (kbped)** al 2040

**Aceleración** de las metas de incorporación de  
**energía renovable: 900MW<sup>1</sup> al 2025**  
frente a meta inicial de 1.000MW<sup>1</sup> al 2030

**Crecimiento** en transmisión y **nuevos negocios de**  
**energía** en ISA entre el **22% y 26%** del EBITDA del  
GE a 2040

## 2. GENERAR VALOR CON SOSTECNIBILIDAD<sup>®</sup>

**~0,6 BCOP** por año de **inversión social con**  
**transformación de los territorios**

**Reducción de 55%** en emisiones de metano al 2030

**Eficiencia energética, optimización** consumo interno  
de **energía** en 25PJ<sup>4</sup> al 2030

# Hitos estrategicos



**Confirmación de mayor potencial de gas**  
en el caribe colombiano costa afuera



**No al desarrollo de yacimientos**  
de hidrocarburos no  
convencionales en Colombia



**Recobro mejorado**  
mejor desempeño



**Mejores resultados**  
en Permian

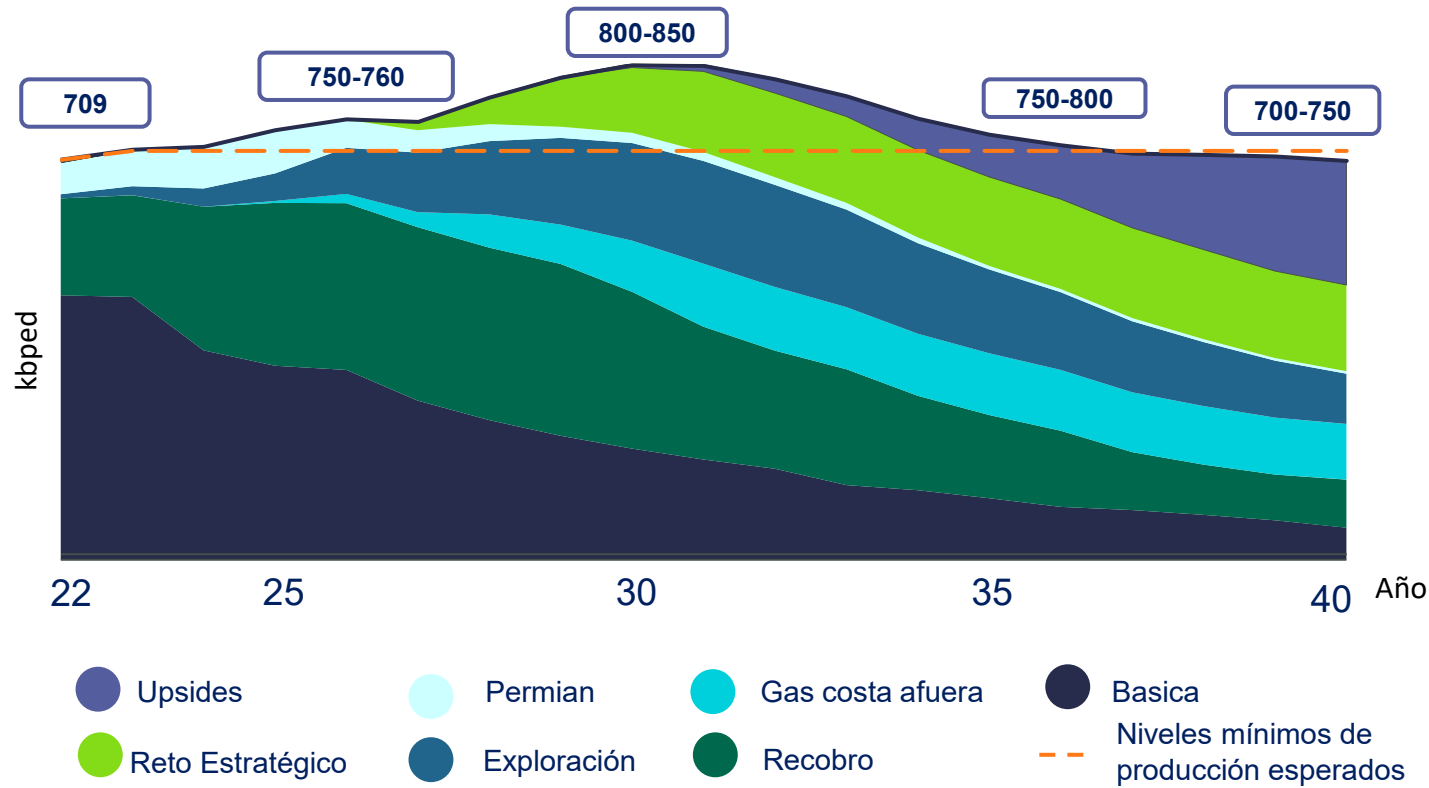


**Captura de valor**  
a través de mayor actividad comercial



**Mejor desempeño de ISA**  
frente al caso de adquisición

# Gestión eficiente del portafolio que maximiza el potencial de los activos



- Reducción de incertidumbre del portafolio a través de la confirmación del potencial en el Caribe Colombiano Costa Afuera
- Mayor potencial en campos actuales vía recobro mejorado
- No desarrollo de hidrocarburos en yacimientos no convencionales en Colombia

## Palancas

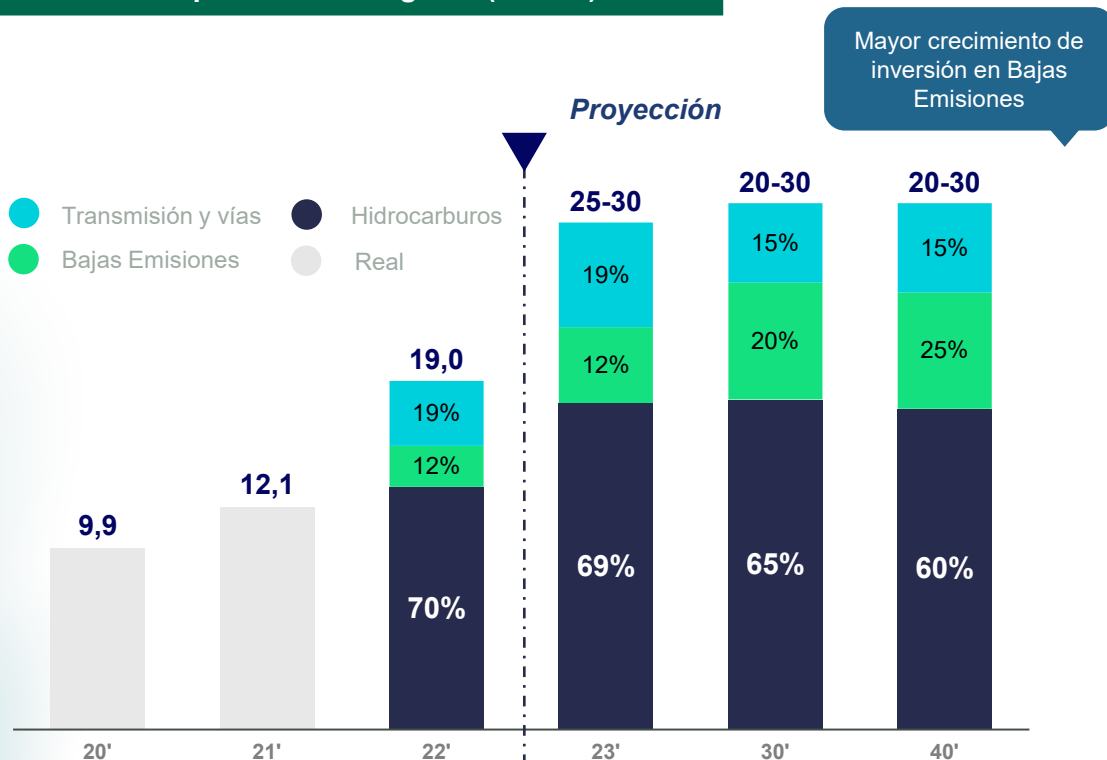
Producción	Exploración
<p>Actuales</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo de campos Green Field</li> <li>• Acelerar el <i>Time-to-market</i></li> </ul>	<p>Costa Afuera</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Maximizar potencial de los descubrimientos</li> </ul>
<p>Recobro</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Maximizar valor del programa de recobro</li> <li>• Implementación de tecnologías para mejorar factor de recobro</li> </ul>	<p>Onshore</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumentar el valor de los activos actuales</li> <li>• Acelerar maduración de leads.</li> </ul>
<p>No Convencionales Internacional</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Maximizar el valor de los activos actuales</li> <li>• Ampliar el portafolio</li> </ul>	<p>Internacional</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollar el portafolio de los activos en Brasil</li> </ul>
	<p>Comercialización</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incrementar el valor de nuestros productos capturando mejores márgenes de comercialización</li> </ul>

# Asignación de capital enfocada en balance y eficiencia

## Disciplina de capital y uso eficiente de los recursos



### Inversiones por línea de negocio (B COP)



### Criterios diferenciados por línea de negocio

#### Tasas de descuento

- Según madurez y retornos históricos de negocio
- Ajustadas por financiación, buscando nuevas fuentes de capital
- Alineadas con negocios regulados
- Reconocen retos en el nivel de madurez de la tecnología (TRL)



#### Criterios transversales

**Precio Interno CO2:** para fomentar negocios de bajas emisiones

**Geografía:** Maximizar el valor de la **cadena de valor doméstica** (70-80%)

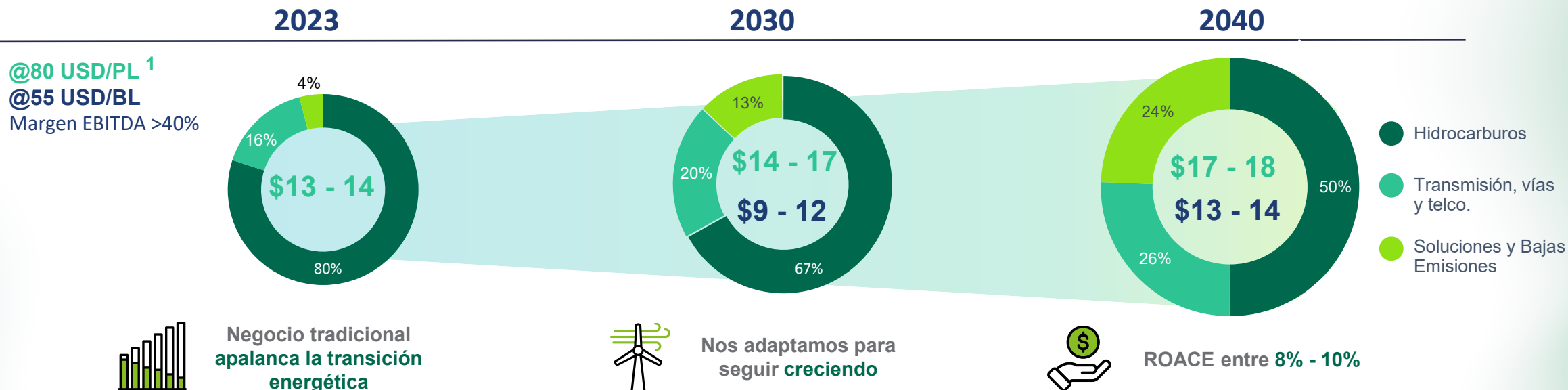


# Crecimiento del EBITDA y mayor diversificación

## Retornos competitivos, disciplina de capital y protección de la caja



Crecimiento a través de la diversificación del EBITDA (\$B USD)



### Estructura de capital sostenible

- Ratio **Deuda Bruta/EBITDA** en el largo plazo **< 2.5x**
- Inclusión de fuentes de financiación alternativas
- Mejora en condiciones de capital de trabajo por menor impacto del FEPC

### Comprometidos con los aportes a la sociedad

Generación de valor sosTECnible

**Accionistas**

**Payout\*: 78%**

Promedio últimos 5 años  
Dividendos en línea con resultados operativos

**Nación**

Regalías + impuestos + dividendos

2023: ~46 B COP

2024-2040: >13-20 B COP/año

1. Cálculo indicativo sobre comportamiento de EBITDA ante mejor escenario de precio